



**SUSTAINABILITY  
MODEL FOR WOOD  
PROCESSING  
INDUSTRY IN  
UNSTABLE BUSINESS  
ENVIRONMENT**

**Artur Bobovnický**





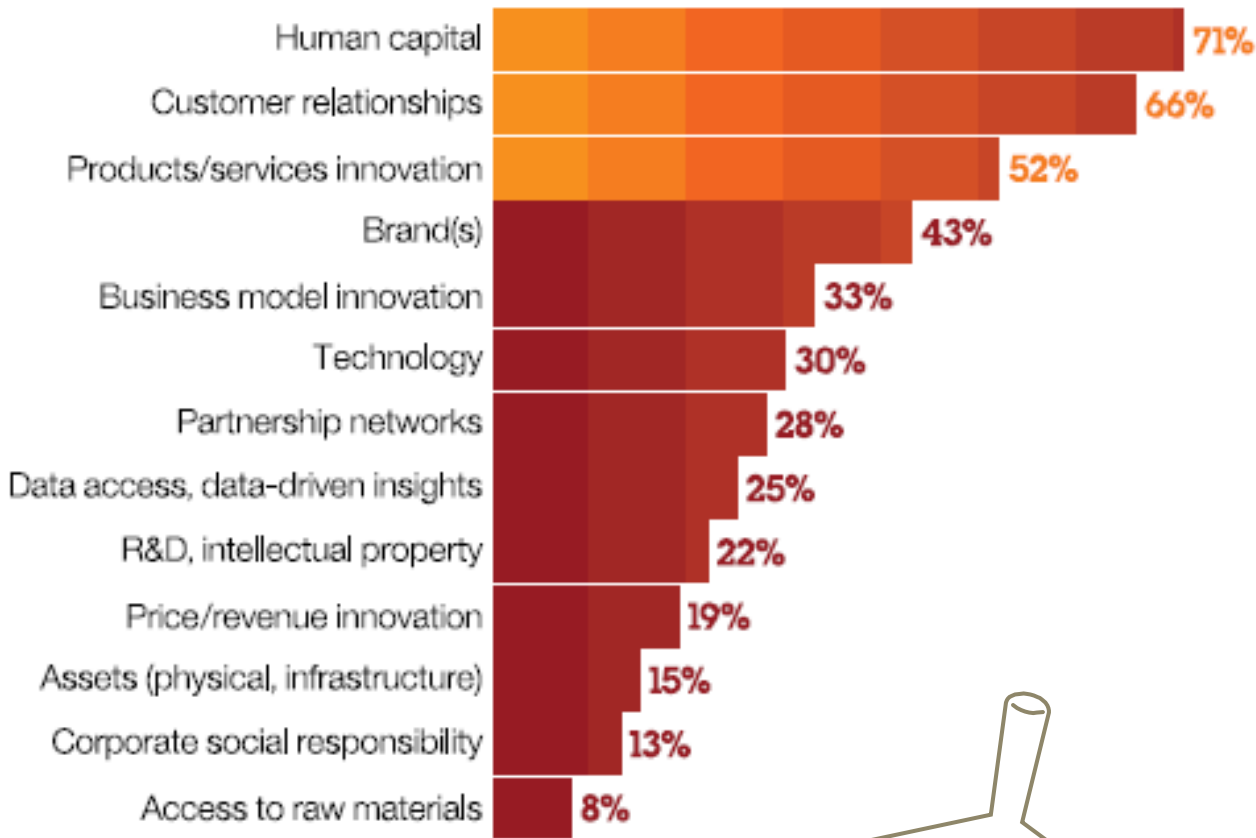
# IINNOVATIONS LOGIC FOR THE FUTURE

» We can not solve our problems  
having the same kind of thinking  
that caused these problems.«

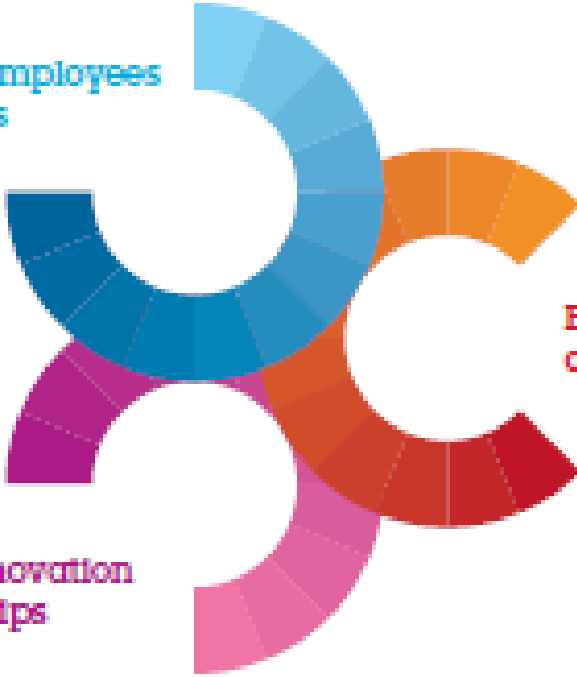
Albert Einstein



# Where CEOs see the importance

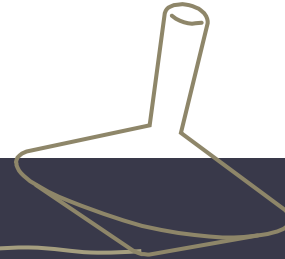


Empowering employees  
through values



Engaging customers  
as individuals

Amplifying innovation  
with partnerships



## Majoring on what matters

CEOs say they must exhibit:

**61%**

Customer obsession

**60%**

Inspirational leadership

**58%**

Leadership teaming

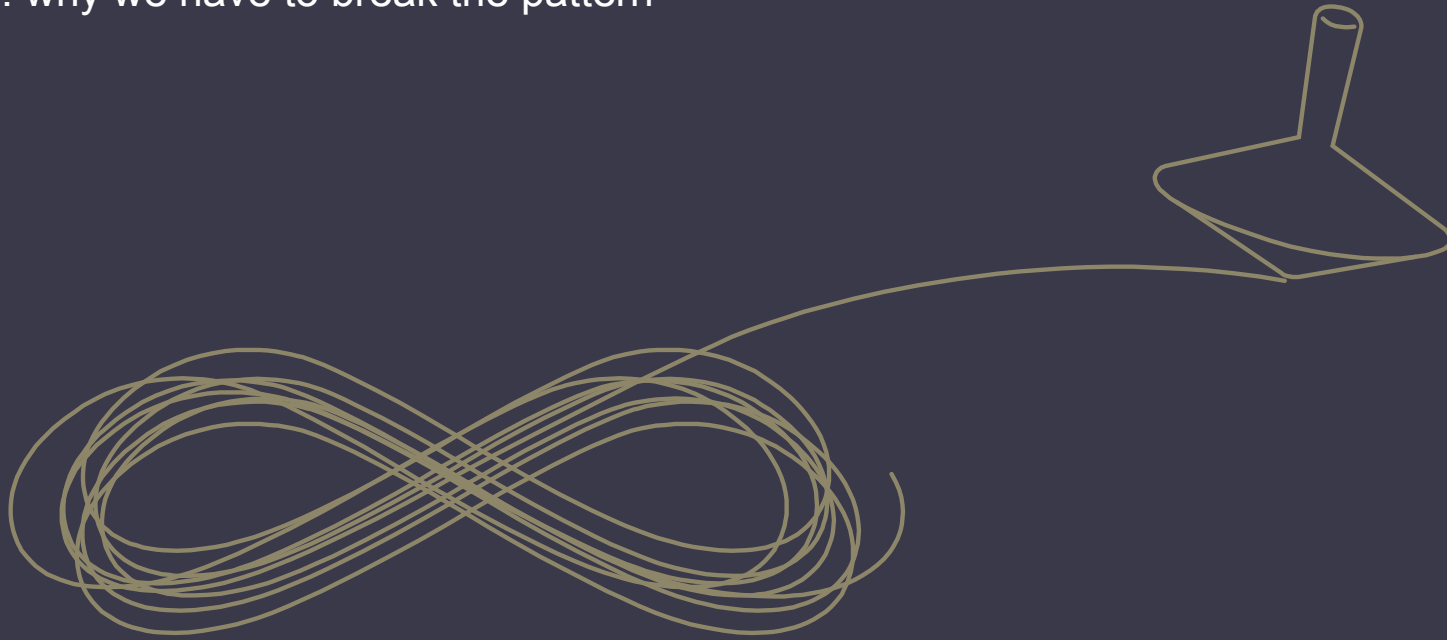


Undoubtedly, our world and the institutions and people in it are becoming more connected. The question is: how will we respond organizationally and personally?

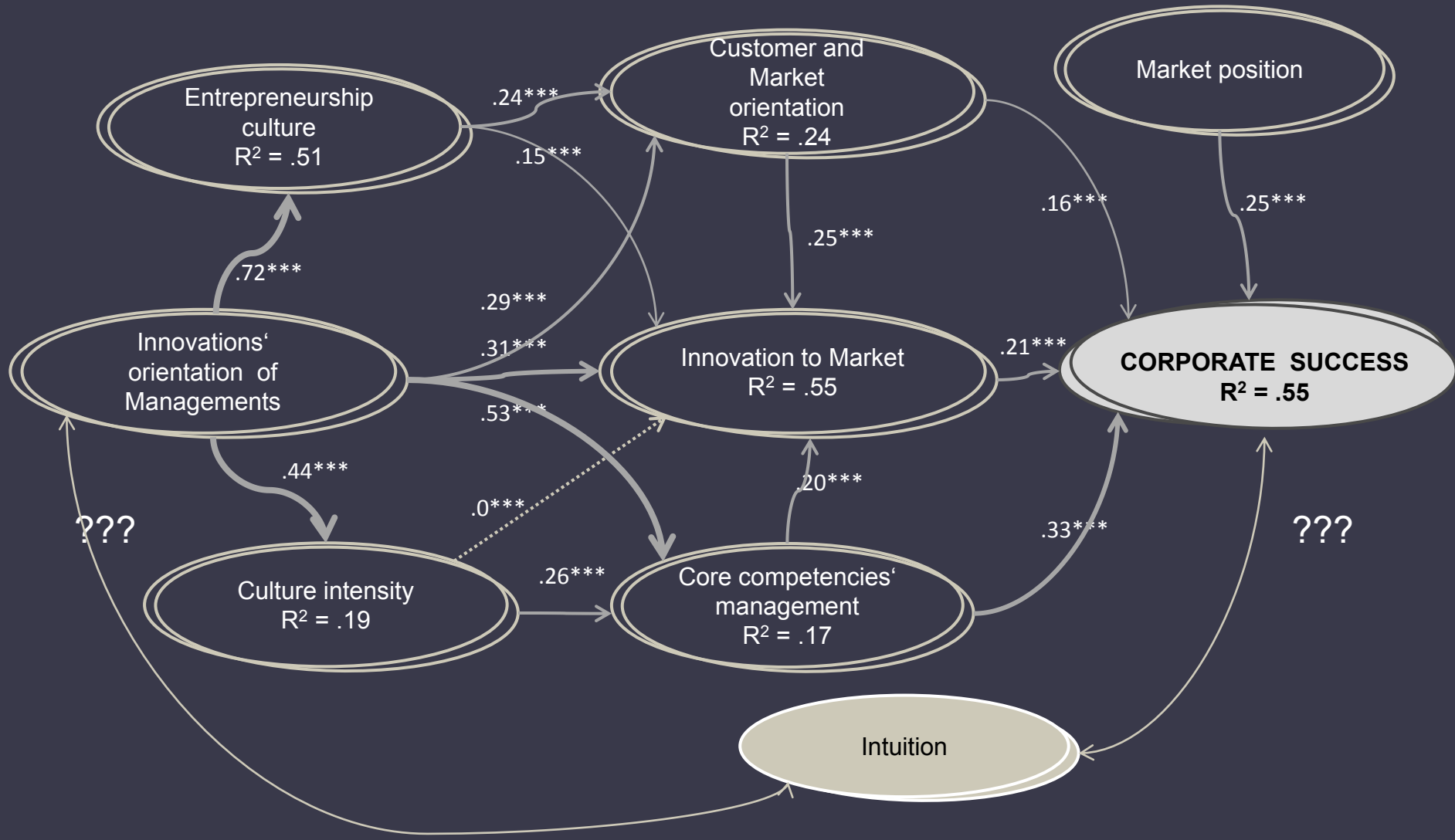


# INNOVATE OR DIE

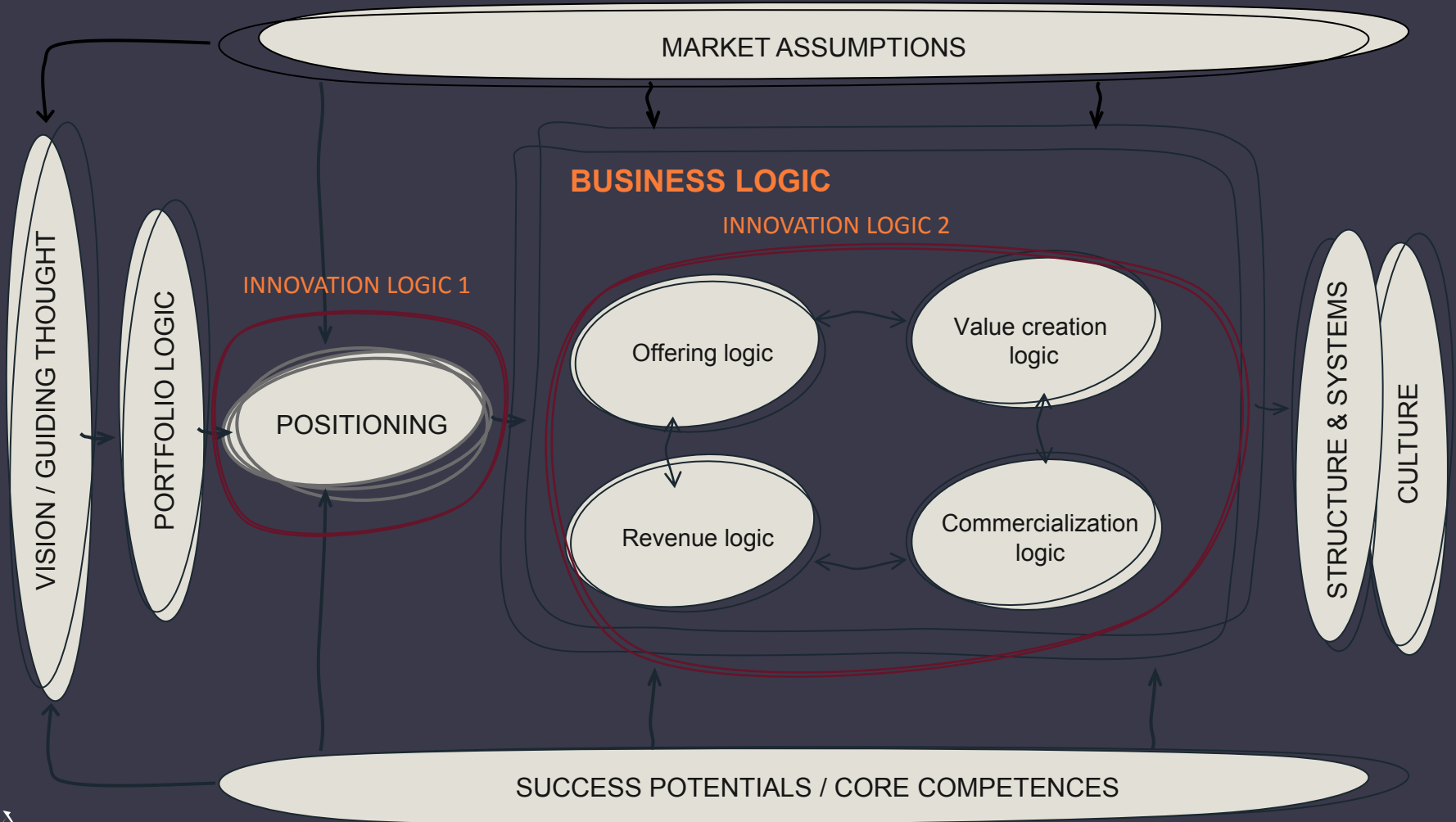
Or: why we have to break the pattern



# ORIGINS OF SUCCESS



# BUSINESS MODEL FOR THE FUTURE





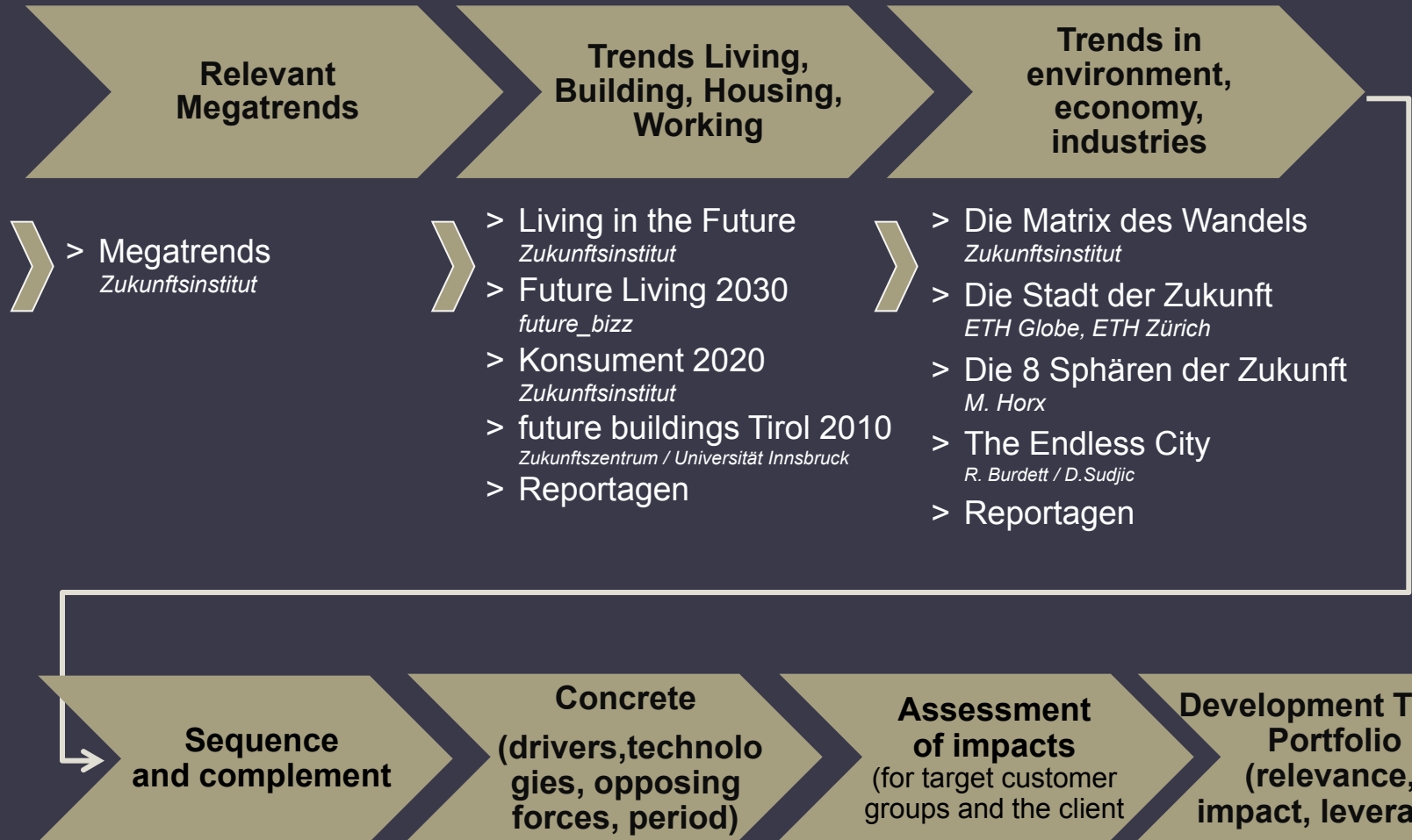
Achieve differentiation  
through social innovations

Expand scope of partnership

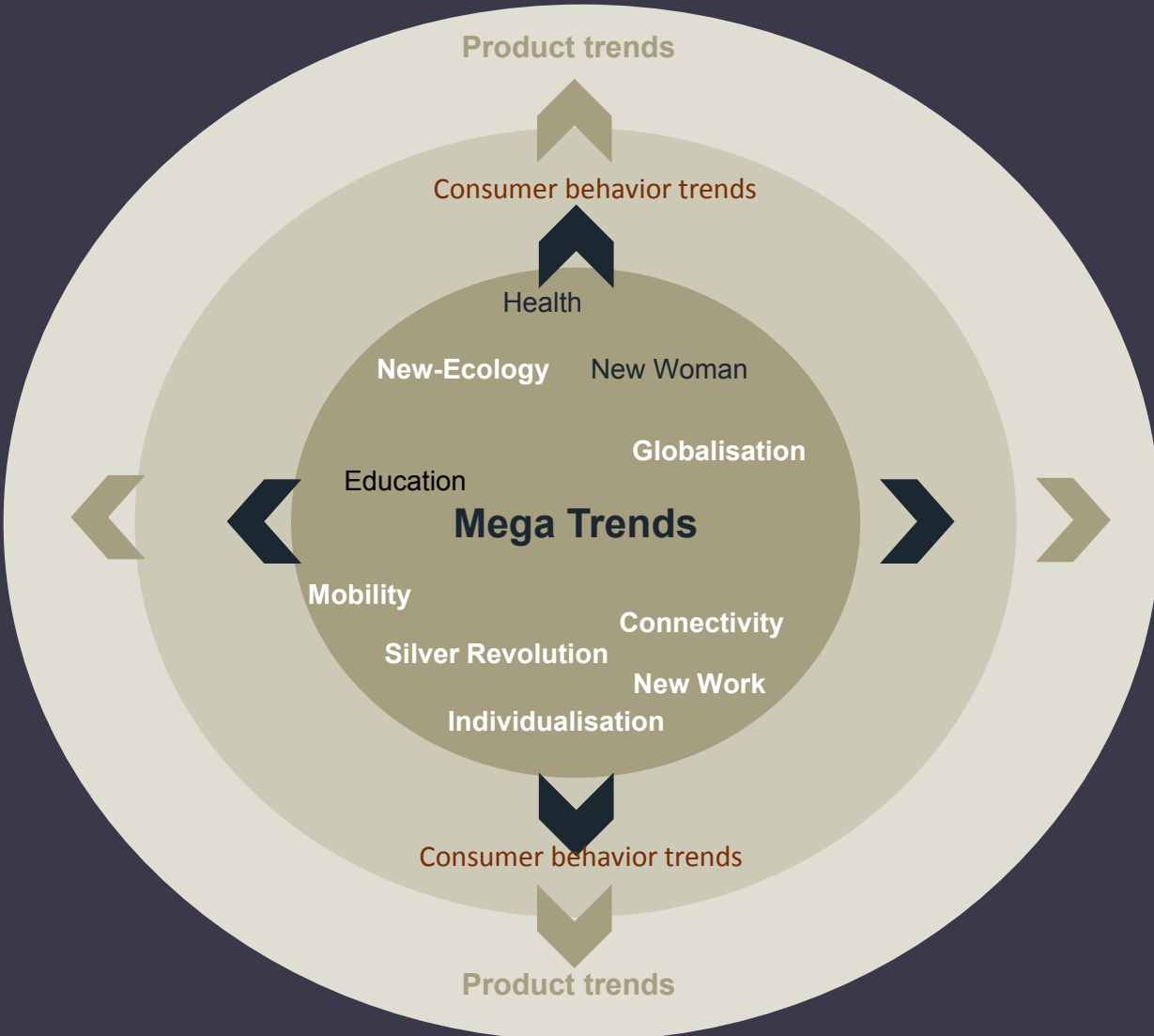
Tackle the shared governance  
challenge



# FUTURE LIVING – FROM OBSERVING TRENDS TO THE BUILDING OF THE FUTURE



# RELEVANT MEGATRENDS



# TREND : PASSIVE BUILDINGS AND + ENERGY HOUSES



3sat

## Häuser von morgen

### Bauen der Zukunft

3sat 00:52

(Typ: WindowsMedia/DSL2000)

■ [Vollbild](#) ■ [Direkt im Player](#)

zum Thema | [Redaktion](#) | [Empfehlung](#) | [Favoriten](#) | [Feeds](#) | [Einstellungen](#) | [Hilfe](#)

hitec: ganze Sendung 30.08.2010

### Häuser von morgen - Das Bauen der Zukunft

Es ist ein neues Zeitalter angebrochen: Zum ersten Mal in der Geschichte des Bauens gibt es sogenannte Plusenergiehäuser: Gebäude, die mehr Energie produzieren, als sie verbrauchen. Es ist auch höchste Zeit. Denn Häuser gehören heute zu den größten Energiefressern. Über die neuesten Ideen und Möglichkeiten.

- ✖ [Video abspielen \(28:40min\)](#)
- ✖ [Diesen Artikel lesen](#)
- [zu Favoriten hinzufügen](#)

# TREND : MOBILE HOUSES

*Mobility, Mobile Homes and new ways of living*

Mobile Houses

Globalization, career changes and economic crises prompt us to move more frequently. Due to the increasing mobility of our desires to modify flexible living and easy assembly and dismantling. Mobile home units are also increasingly used in natural disasters.



2010 weeHouses

<b>Better</b> HIGH QUALITY	<b>Cheaper</b> AFFORDABLE ATTRACTIVE	<b>Faster</b> QUICK DELIVERY	<b>Easier</b> SIMPLIFIED OPTIONS STREAMLINED DESIGN
<b>Smarter</b> EFFICIENT DESIGN	<b>Greener</b> SUSTAINABILITY	<b>Cooler</b> ARCHITECT- DESIGNED PREMIUM BRANDS	<b>Flexible</b> SITE ADAPTABLE



# TREND : PREFABRICATED BUILDING ELEMENTS BAUELEMENTE



## MONTAJE EN KITS

Los elementos prefabricados y el montaje en kits permiten soluciones técnicas que facilitan el trabajo haciendo que la casa se pueda levantar en pocos días. La eliminación de encofrados y la ligereza de los materiales posibilitan una rápida construcción.

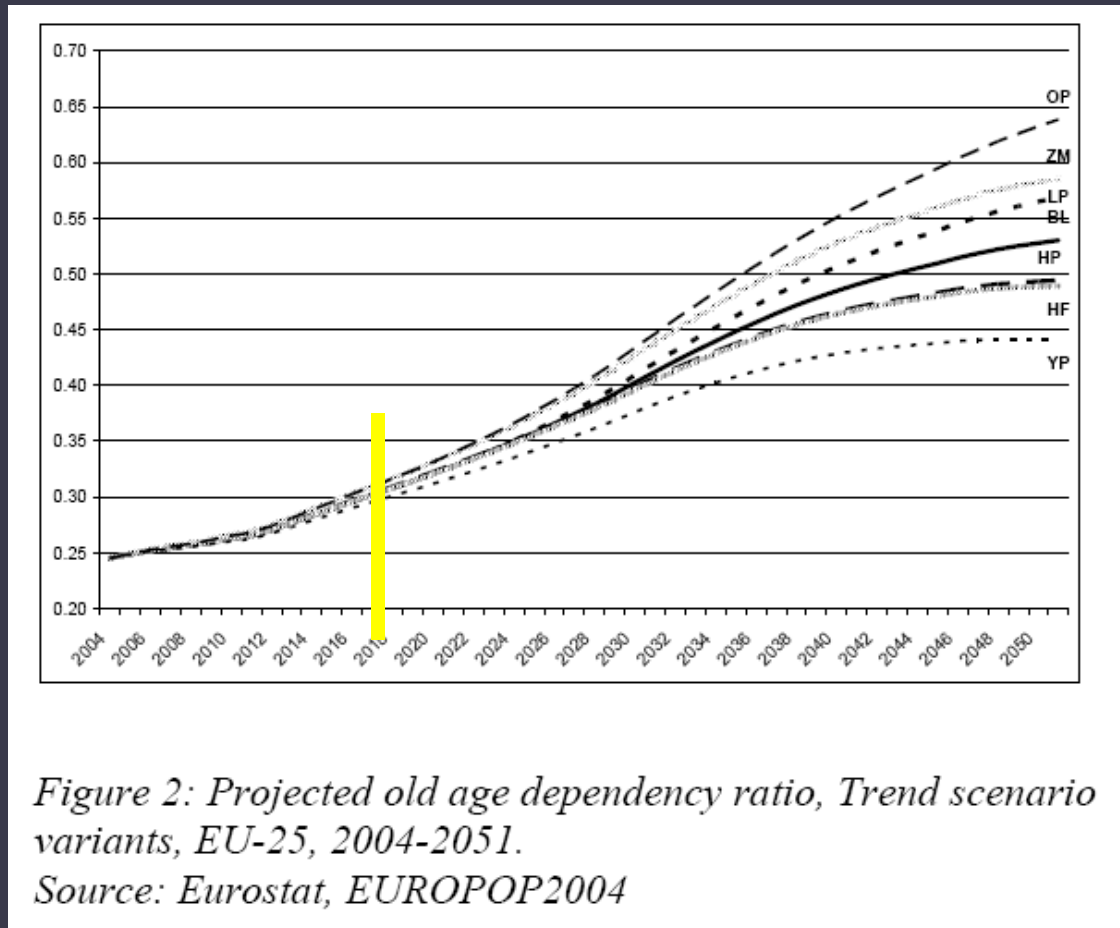
*Mobility Mobile Homes and  
new ways of living*

Prefabricated elements Prefab  
Bauemente



# TREND GREY LIVING REVOLUTION

INCREASING INFLUENCE OF THE OLDER POPULATION-LAYER IN EU



# TREND : GREY LIVING REVOLUTION

## COMPARISON OF THE PROPORTION OF ELDERLY POPULATION LAYER IN EU

- Old Age ( $\geq 65$  Jahre) Dependency Ratio: 2025 in Italy and Germany up to 40%!

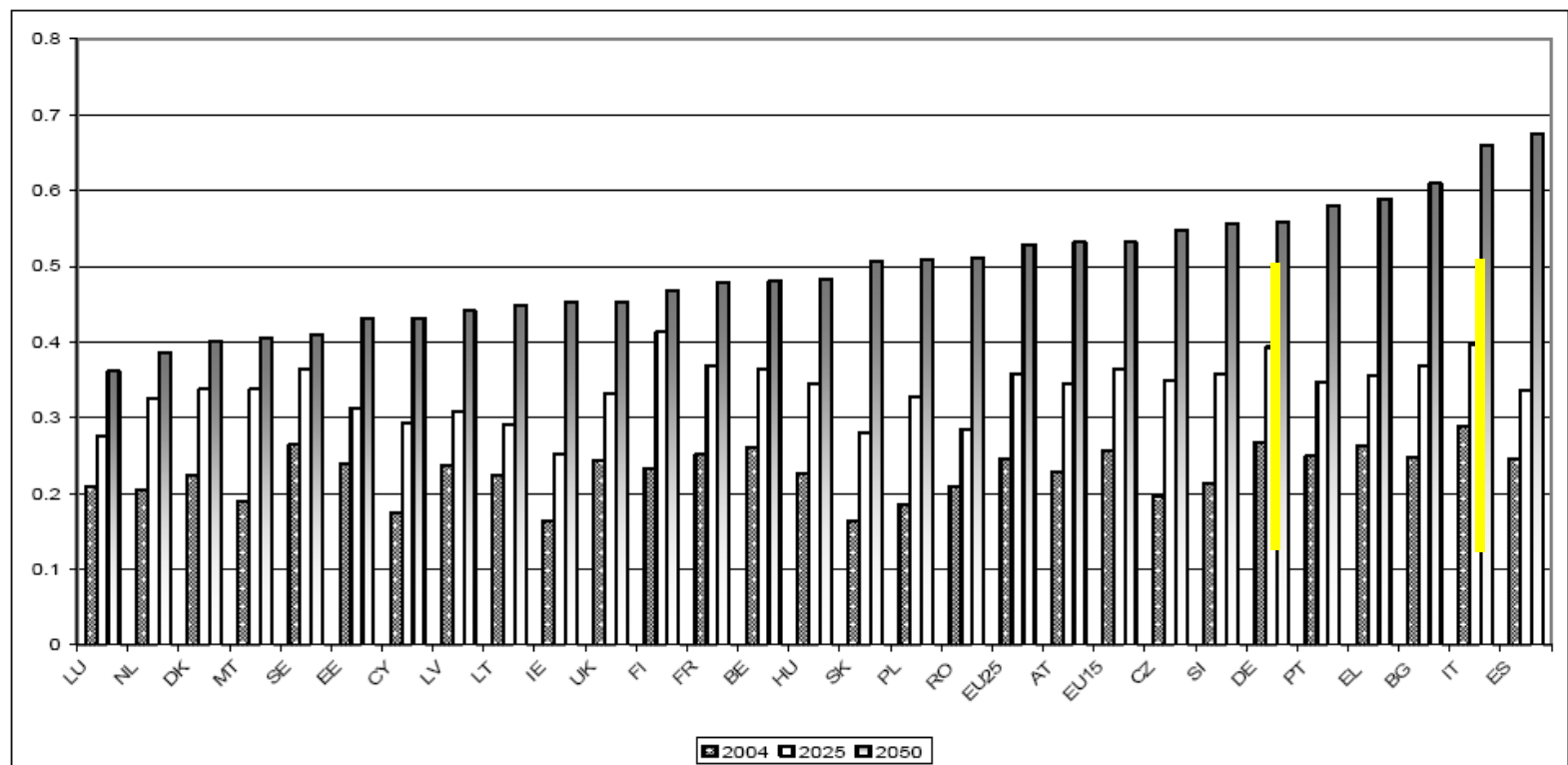


Figure 8: Projected old age dependency ratio by Member State and Acceding Country for selected years, 'baseline' variant of the Trend scenario. Source: Eurostat, EUROPOP2004



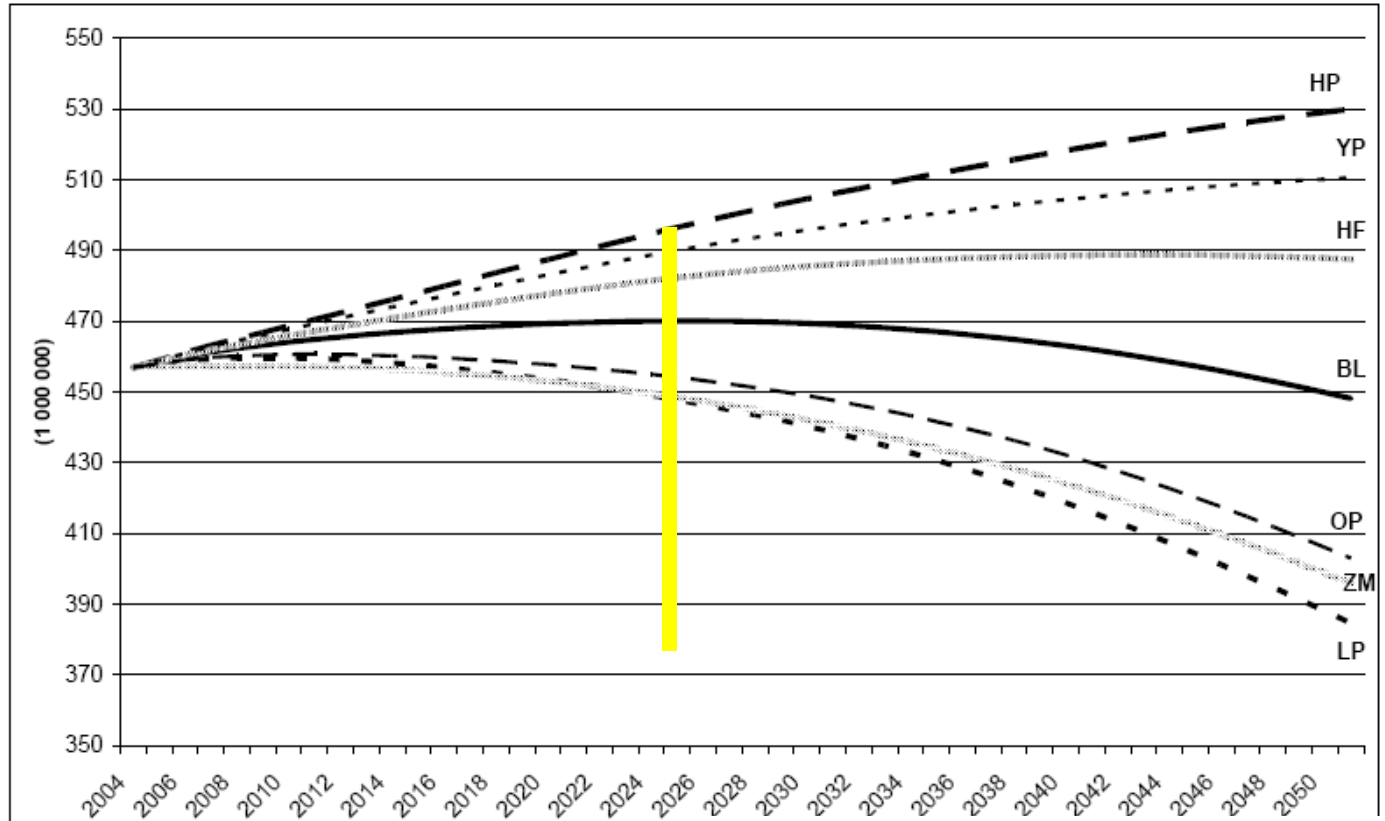
# TRENDS : SMART HOME

*ew technologies and the apartment as an interface*

## Smart Home



# EU POPULATION GROWTH UP TO 2051



Quelle: Projected total population, Trend scenario variants, EU-25; Eurostat, EUROPOP2004

Eurostat's set of population projections is just one of several population change scenarios based on assumptions of fertility, mortality and migration. The current scenario, named Trend, does not take account of any future measures that might influence demographic trends and comprises seven variants: 'baseline' (BL), 'high population' (HP), 'low population' (LP), 'younger age profile population' (YP), 'older age profile population' (OP), 'high fertility' (HF) and 'zero migration' (ZM) (see methodological notes). All these variants must be interpreted as possible alternative developments in population except the latter, which helps in understanding the role played by migration in the evolution of population size and structure. Future results might obviously deviate from the range mapped out by the variants.



# GLOBALIZATION AND THE TREND TOWARDS RE-URBANIZATION

LONDON | CHANGE INFLUX FROM ABROAD TO THE MEGACITY

# 38%

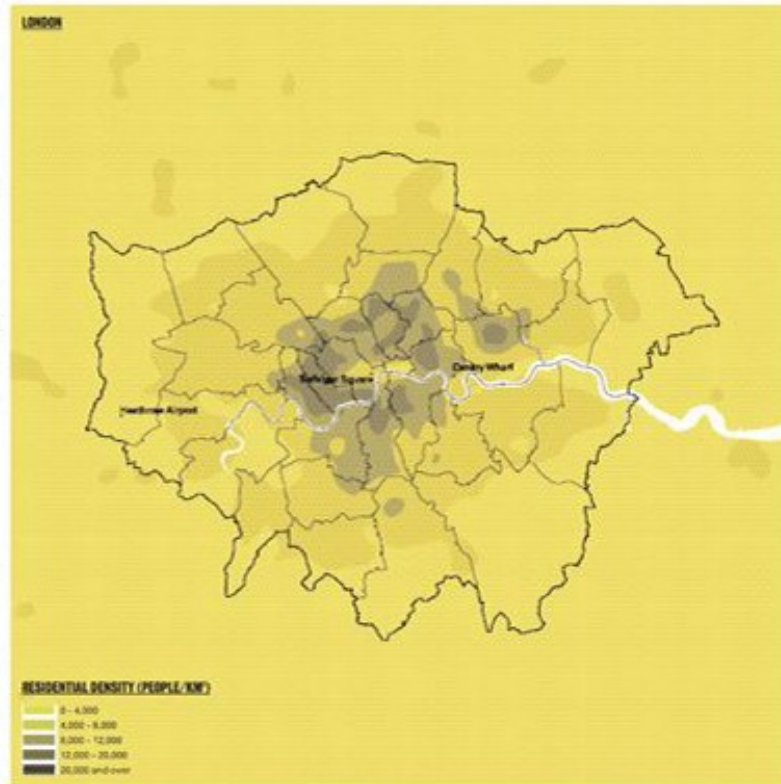
of new residents in 1992 were foreign born

# 40%

of new residents in 1997 were foreign born

# 56%

of new residents in 2001 were foreign born



# CITY AS A LIFE STYLE

MILAN | CITYLIFE PROJECT EXPO 2015



Residenze Hadid



# CITY AS A LIFE STYLE

MILAN | CITYLIFE PROJECT EXPO 2015



# TRENDS: URBANISATION

DIFFERENT DEVELOPMENTS: JOHANNESBURG VS. SHANGHAI



Quelle: The Endless City, 2009



# TRENDS URBANISIERUNG

EXAMPLE JOHANNESBURG | CITY SLUMS ARE GROWING, WEALTHY MOVE TO SUBURBS



# TRENDS URBANIZATION

EXAMPLE SHANGHAI | ONE OF THE FASTEST-CHANGING YOURSELF MEGACITY

**121**

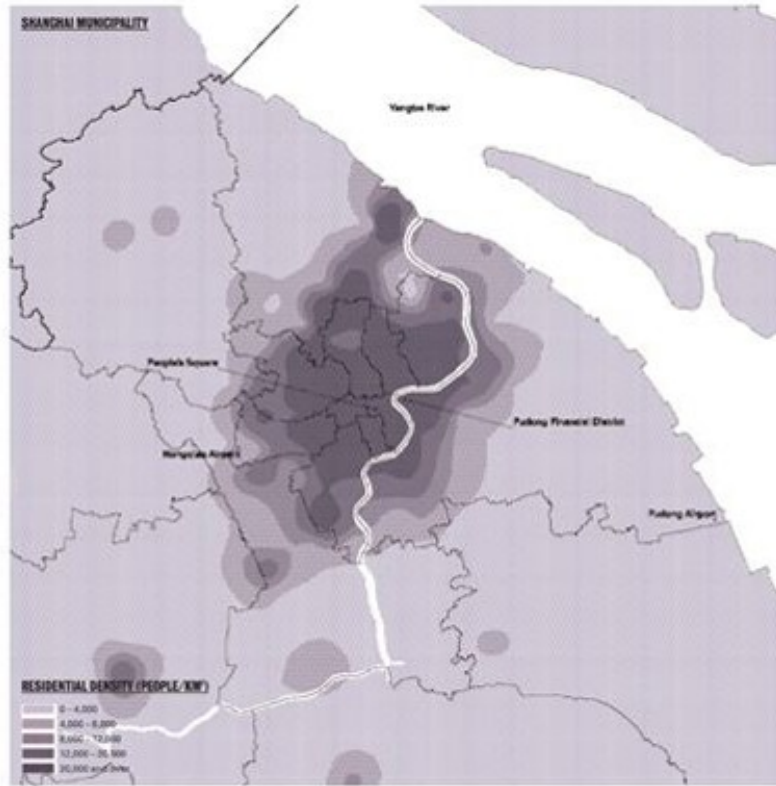
buildings over eight storeys in 1980

**3,529**

buildings over eight storeys in 2000

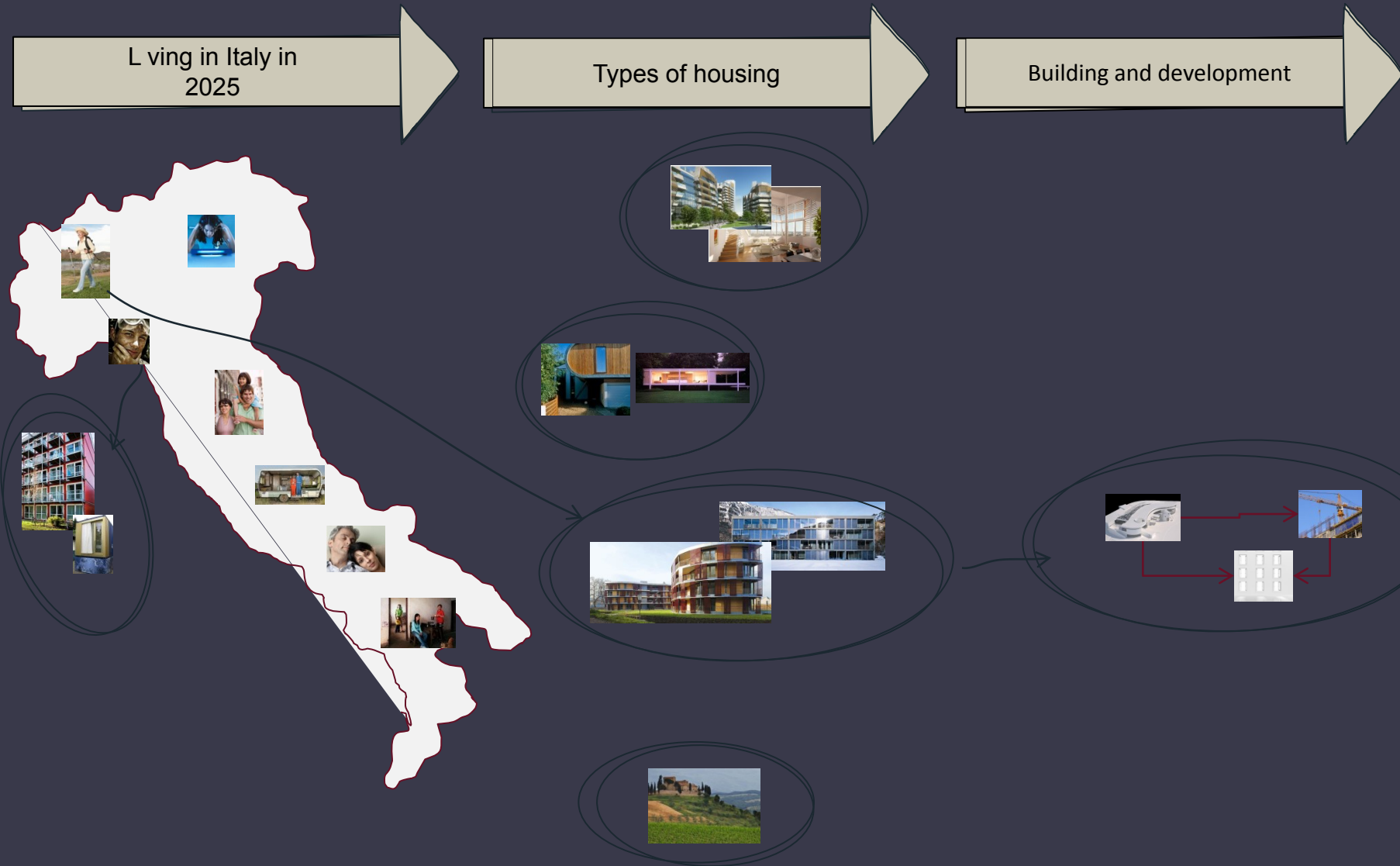
**10,045**

buildings over eight storeys in 2005



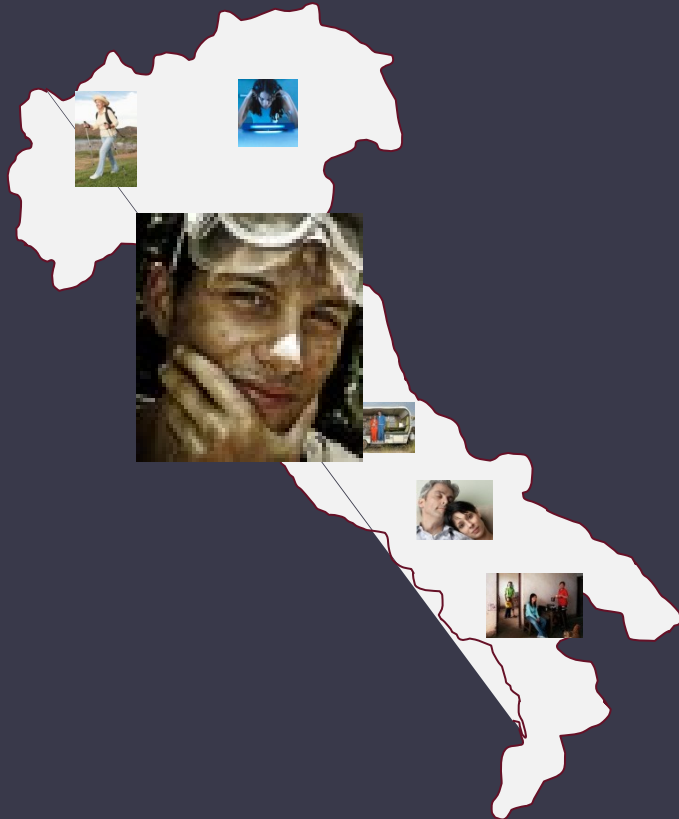


# TREND IMPLICATIONS IN OUR CASE



# TREND IMPLICATIONS IN OUR CASE

Living in Italy in 2025



## Bis 30 Jahre – geringer Wohlstand

Herkunft	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Bevölkerungsschicht Italiens aus ärmeren Verhältnissen</li> <li>› 1. und 2. Generation von Zuwanderern</li> </ul>
Lebenssituation	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Geringer Bildungsstand und kaum frei verfügbares Einkommen,</li> <li>› Singles, lose Lebensgemeinschaften, und Jungfamilien</li> <li>› Sind gefordert, Arbeitszeiten flexibel einzuteilen und sind gezwungen je nach Arbeitsmarktsituation ihren Lebensort zu verändern</li> <li>› Strebt nach besserer Lebenssituation und Sicherheit.</li> </ul>
Lebensraum	› Tendenziell in Städten und Ballungsgebieten
Anteil an Bevölkerung	› Hoch
Entwicklung	› Tendenziell steigend (Einkommensschere der Mittelstand entwickelt sich in zwei Richtungen)
Wohnformen - Häusertypen	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Neubau: Kleinstwohnungen in einer neuen Form der „Arbeiter-Wohnheime“</li> <li>› Altbau: Unsanierte bzw. nicht dem Stand der Technik entsprechende Wohnungen auf niedrigstem Standard.</li> </ul>

# TREND IMPLICATIONS IN OUR CASE

## Types of houses

### PRESTIGEBAUTEN

- › Wohnparks
- › Bürogebäude



### SOZIALER ZWECKBAU

- › Neue Wohnheime
- › Mehrgenerationswohnanlagen
- › Sozialer Wohnbau
- › Pflegeheime



### KLEINE WOHNANLAGEN

- › Senioren-Residenzen
- › Ferienwohnanlagen
- › Wohnanlagen

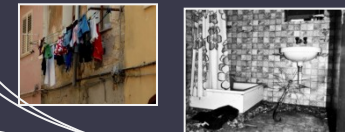
### STANDARD EIN- MEHRFAMILIENHAUS

- › Klassische Bauweise
- › Fertigteil,...

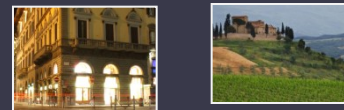
### ARCHITEKTENHAUS



### ALTBAU – niedriger Standard



### ALTBAU – hoher Standard



# TREND IMPLICATIONS IN OUR CASE

## “PRESTIGE“ BUILDINGS



Konzepte	<p>Hierbei handelt es sich um hochtechnologische Gebäude am neuesten Stand der Technik, Design und Architektur spielen eine große Rolle. Renommierete Architekturbüros werden hierbei zu Wettbewerben geladen. Meist handelt es sich um Prestigeprojekte, die das Machbare versuchen zu realisierenzeigen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>› Wohnparks</li> <li>› Neue Hochhauskonzepte</li> <li>› Integrierte Wohn- und Bürogebäude</li> </ul>
Lage	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Attraktive Lagen in Städten und Ballungszentren</li> </ul>
Bauweisen und Besonderheiten	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Modernste Bautechnologie - Skelettbauweise</li> <li>› Funktionale und flexible Fassadenkonzepte (Energiegewinnung, Licht, Raumklima)</li> <li>› Integration in Energieversorgung der Städte</li> </ul>
Gebäudetechnik	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Höchste Automatisierung, wird zentral gesteuert, kann aber vom Benutzer individuell angepasst werden.</li> </ul>
Raum-, und Wohnkonzepte - Funktionalität	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Flexible Wohnkonzepte von unterschiedlicher Größe, die eine schnelle Adaption an den jeweiligen Nutzer ermöglichen, Grundfunktionen und Basismöblierung ist bereits erfolgt. Ein Wechsel der Wohnung ist schnell und einfach möglich. Erholungsflächen sind im Konzept integriert.</li> </ul>
Bedeutung in Italien	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Zunehmend , aber auf kleines Segment beschränkt insbesondere für die Oberschicht</li> </ul>
Bauherren	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Großinvestoren,</li> </ul>

# TREND IMPLICATIONS IN OUR CASE

## SOCIAL LIVING



Konzepte	Der wachsende Bedarf nach neuen Wohnräumen in dicht besiedelten Gebieten für eine große Zahl an Personen mit geringer Kaufkraft fordert neue Konzepte des Bauens. Diese müssen zwar bestimmten energetischen und ökologischen Anforderungen entsprechen, Hauptziel ist aber eine möglichst effiziente Nutzung der Fläche. Dazu gehören auch die Entwicklung neuer Formen von Wohnheimen, Soziale Wohnbauten, Pflegeheime,...
Lage	› „Schlechte“ Lagen in der Stadt
Bauweisen und Besonderheiten	› Ziel ist eine möglichst effiziente Nutzung der Flächen und eine kostenoptimale Erstellung der Gebäude bei Rücksichtnahme auf energetische Anforderungen. Die Gebäude wachsen stark in die Höhe.
Gebäudetechnik	› Notwendige Steuerungen und Automatisierungstechnik wird zentral gesteuert. Sicherheitstechnik spielt eine zunehmende Rolle
Raum-, und Wohnkonzepte - Funktionalität	› Kleinstwohnungen, die bei Bedarf zusammengelegt und kombiniert werden können. Die Wohnungen sind standardisiert ausgestattet. Wohnungswechsel sind einfach und schnell möglich. Notwendige Funktionen, wie Waschen, Kochen werden in Gemeinschaftsflächen ausgelagert .
Bedeutung in Italien	› Zunehmend
Bauherren	› Großinvestoren, öffentliche Hand, Große Bauunternehmen (Bauträger)



# CLIENT'S STRATEGIC FOCUS 2000 / 2010 / 2020

Italy market development,  
Growth strategy  
(market share) expansion of services

**MARKETS:** IT, AT (seals), Balkans (log)  
**CUSTOMER SEGMENTS:** Dealer, manufacturer of wood windows / PVC / mixed groups  
**PRODUCTS / SERVICES:** xxxxxxxx  
**ORGANIZATION:** Sales team, Area Manager, specialists, process organization  
**INNOVATION** Xxxxxxxxxx, Focusing on logistics services.

**MARKETS** IT, AT (seals), DE, ES (as a delivery partner) PO, GR  
**CUSTOMER SEGMENTS** Dealer, manufacturer of wood windows / PVC / aluminum elements dealers Hrst. shutters, system suppliers  
**NEW PRODUCTS / SERVICES** xxxxxxxx  
**SALES ORGANIZATION** Team leader as FK, KAM P & S Mgr, role of Promotir tecnici  
**INNOVATION** xxxxxxxx

**NEW MARKETS** Like 2010, New Switzerland (seals)?, Latin America?  
**CUSTOMER SEGMENTS** As in 2010 with a minor role of trade; potential segments: windows reseller, facade builders, planners, Innentüren-/Profilhersteller, franchising partner maintenance  
**NEW PRODUCTS / SERVICES**  
**SALES ORGANIZATION** Special AD. in product segments, new AD leader role, external market editor? AD innovations?  
**INNOVATION** Product enhancements, products for glazing, sensor / electronics, ventilation / air conditioning, shading Services (customer portal)

t1

2002

2009

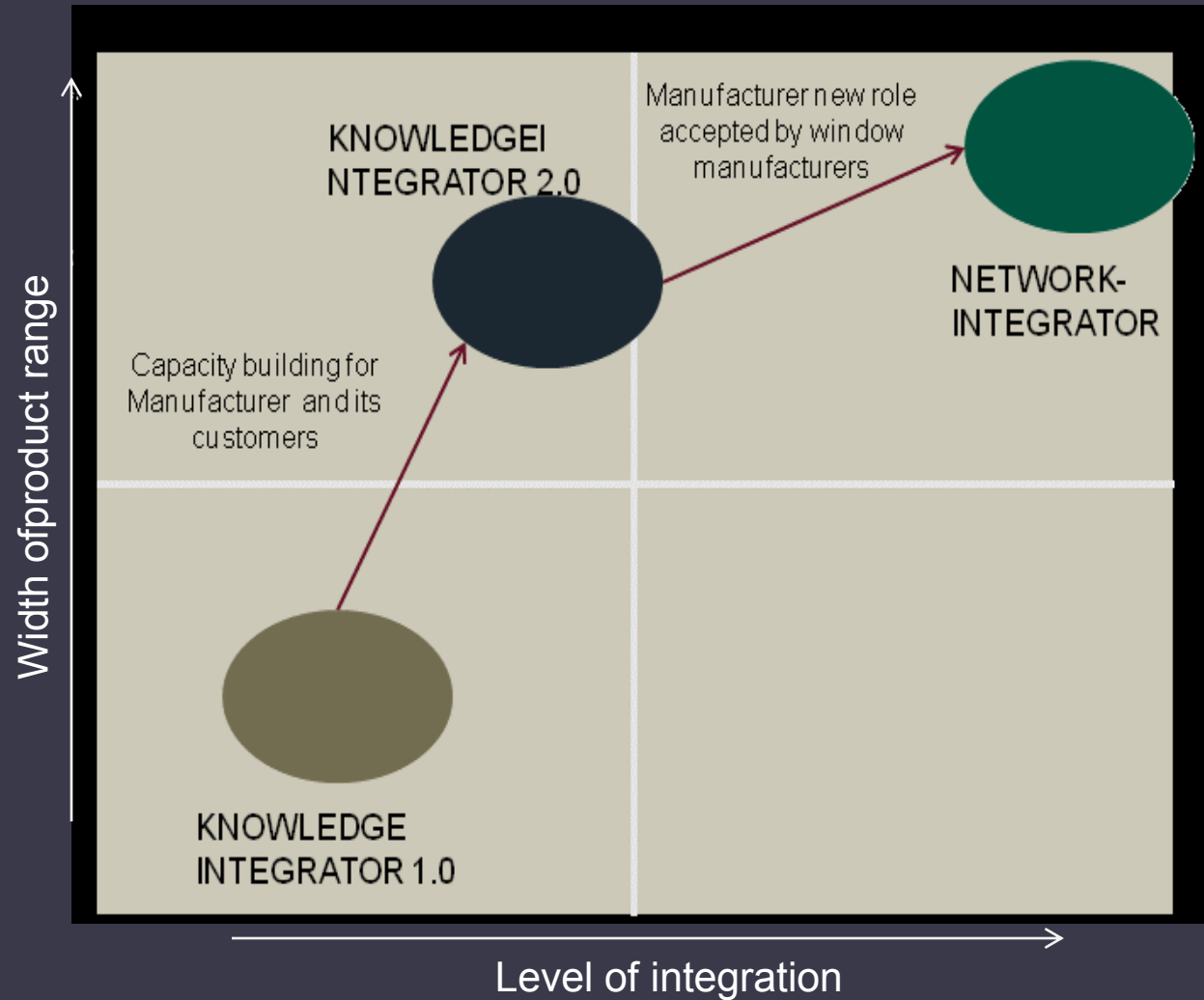
2020

new market segments  
Customer loyalty (brand, services)  
Expansion  
Analysis of new markets abroad

sustainable Growth  
Expansion of foreign markets  
New intelligent products  
concentration & expansion  
of services



# CLIENT'S STRATEGIC FOCUS : ROAD MAP



# CLIENT'S STRATEGIC FOCUS : NEW ROLE DESCRIPTION

As a network integrator we understand the entity capable to coordinate and integrate the series of rather independent professions and institutions – planner, architects, builders, window and door manufacturers, municipalities and public. This new role is needed based especially on the expected changes – requirements for new constructions, environmental requirements and shortage of energy supplies, legislative requirements regarding reconstructions and ownership structure.

